

# FDN20周年記念スピーチ



FDN 20th Anniversary Speech

# ともに輝く良き社会を目指して

Together, we shine - illuminating a future shaped by common goods and shared values





KONICA MINOLTA FPT SOLUTION LABS, INC.

https://www.konicaminolta.com/global-en/kmsl/index.html



### 目次 Contents



- O. コニカミノルタ株式会社紹介 Introduction of KONICA MINOLTA
- 1. コニカミノルタFPTソリューションラボ紹介
  Introduction of KONICA MINOLTA FPT Solution Labs
- 2. コニカミノルタの複合機のソフト開発の変遷 History of KONICA MINOLTA MFP software development
- 3. 解決したかった課題
  Issues to have wanted to solve
- 4. **JV**の構成と特徴 JV structure and characteristics
- 5. JVの1年間の活動(日本/ベトナム)と効果(定量的/定性的効果)
  JV activities over the past year (Japan/Vietnam) and their effects(quantitative/qualitative)
- 6. 最後に Finally



## サマリ Summary



- コニカミノルタ(KM)は主に複合機組込みソフト開発の課題解決のためFPTとJVを設立 KONICA MINOLTA (KM) established a JV with FPT to solve the issue of embedded software development for MFPs
- 2 複合機のソフト開発は複合機事業の変遷に合わせて変化、その中で様々な国のオフショア開発を経験し、 最終的にベトナムFPT社とのアライアンス強化からJV設立に至った

The software development for MFP has changed in line with the evolution of the MFP business, and during that time we have experienced offshore development in various countries, eventually strengthening our alliance with Vietnam's FPT, which led to the establishment of JV.

- **JVが解決したかった課題は、①技術の社内保有 ②リソースのグローバル確保 ③コスト削減 である**The issues the JV wanted to solve were: ① Technology ownership, ② Global resource availability, and ③ Cost reduction.
- JVの構成は課題解決とFPT社とのアライアンス効果を最大化するための最適なものとした
  The JV structure was optimized to maximize the benefits of the alliance with FPT and to solve the issues.
- JV設立後1年でJVの効果がFPTに認められ更なるアライアンス強化に発展、これがKM事業の拡大につながるような波及効果も得られつつある

One year after the JV was established, the effectiveness of JV has been recognized by FPT, leading to further strengthening of the alliance, which is beginning to have a ripple effect that will lead to the expansion of the KM business.

6 JVの設立で得られた経験やノウハウはKMとFPTだけでなくパートナー全体で共有できる資産として活用 していきたい

We would like to utilize the experience and know-how gained from the establishment of the JV as an asset that can be shared not only between KM and FPT but also among all partners.





# **Imaging to the People**

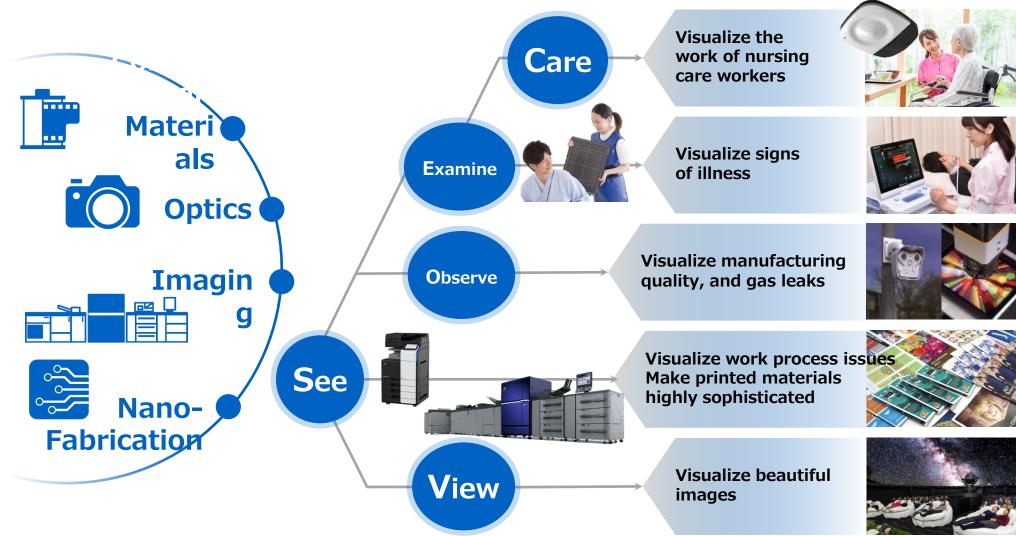
Create socially significant value by meeting individual desires to "see", based on the imaging technology



#### **Konica Minolta's DNA**



Using the Imaging technology that we have cultivated for 150 years, we have responded to our clients' desires to "see" as they changed with the times.



#### At a glance





**Solutions** 

**QOL Solutions** 

Revenue breakdown by segment 55%

25

**Industry** 



Sensing

IJ (Inkjet) Components **Optical Components** 

Performance **Materials** 

#### **Professional Print**

**Visual Solutions** 



**Production Print** 

**Industrial Print** 

#### **Digital Workplace**

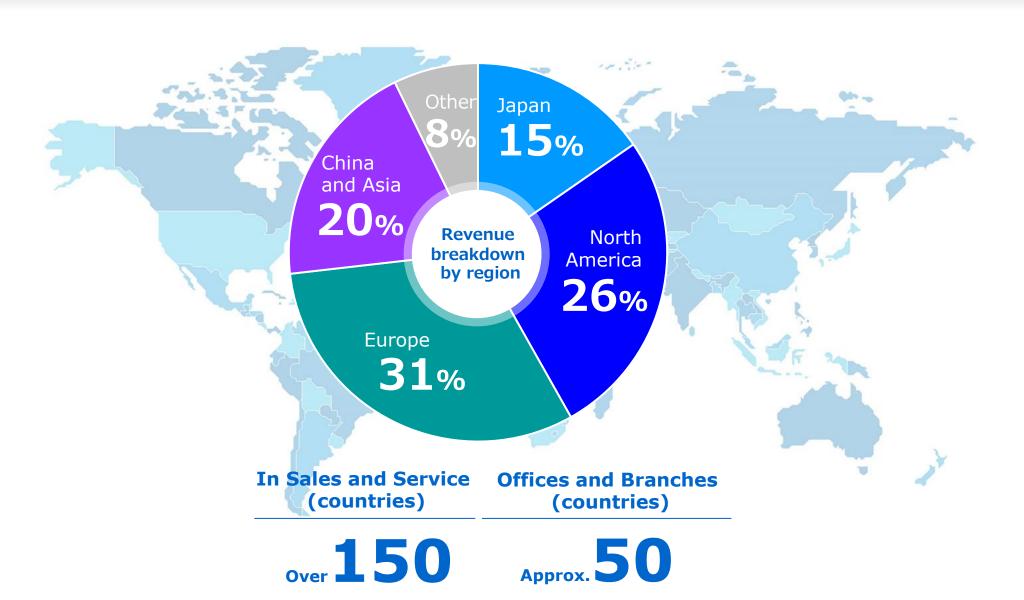


Office

DW-DX

### **Strong Global Presence**









# 登壇者略歴 Speaker Profiles



Name 武 井 一 (Takei Hajime)
Title コニカミノルタFPTソリューションラボ株式会社 CEO
KONICA MINOLTA FPT Solution Labs
生年月日 1963年1月9日(62歳)



1986年 4月 旧 ミノルタカメラ株式会社 入社 Joined the Minolta Camera
2009年 4月 コニカミノルタビジネステクノロジーズ株式会社 開発本部
オフィスHW開発部 部長 Konica Minolta Business Technologies, Inc.
Development Headquarters Office HW Development Department Manager
2014年 4月 コニカミノルタ株式会社 情報機器事業 商品企画部 部長
Konica Minolta, Inc. Product Planning Department Manager, Information Equipment Business
2016年 4月 同社 執行役 Executive officer
同社 情報機器開発本部長 General Manager of R&D Headquarter

同社 常務執行役 Managing executive officer

同社 デジタルワークプレイス事業本部長 兼 BIC(ビジネスイノベーションセンター)担当

Chief of of Digital Workplace Business headquarters and in charge of BIC (Business Innovation Center)

202年 4月 同社 上席執行役員 Senior Executive Officer

同社 オフィス事業本部長 Chief of Office Business headquarters

2024年 4月 コニカミノルタFPTソリューションラボ株式会社 代表取締役社長 CEO (現職 Current Position)

趣味: サーフィン、ゴルフ、旅行

Hobbies: Surfing, golf, traveling

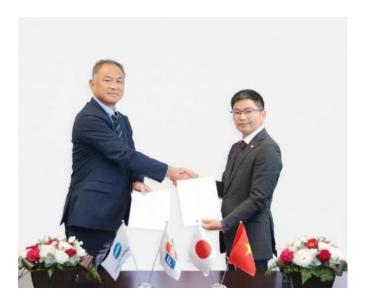
2020年 4月

<2025年8月1日現在>



# コニカミノルタFPTソリューションラボ(コニカミノルタとFPTのジョイントベンチャー)について About KONICA MINOLTA FPT Solution Labs (Joint venture between Konica Minolta and FPT)





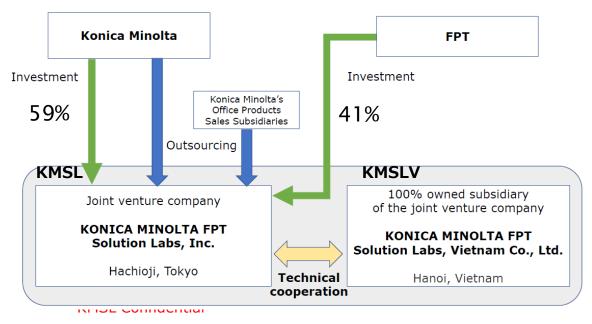
2023/12/13 Press release

#### JV設立の目的 Purpose of establishing the JV

- 顧客密着型コンサルティング能力と卓越した技術力で世界中の働く人々の価値向上・企業活性化に貢献する。
- 2040年以降を見据えた複合機、オフィス関連ソリューションに対する技術アセット、リソースの確保
- 両社の持つ技術、カルチャーの有機的結合を図り、組込みシステムだけでなくAIを利活用したITサービス に至る領域までをカバーする
- With customer-oriented consulting capabilities and outstanding technical capabilities, we will contribute to improving the value of working people around the world and revitalizing companies.
- Securing technical assets and resources for multifunction printers and office-related solutions with an eye on 2040 and beyond
- Striving to organically combine the technologies and cultures of both companies, we will cover areas ranging from embedded systems to IT services that utilize AI



2024/4/1 Established



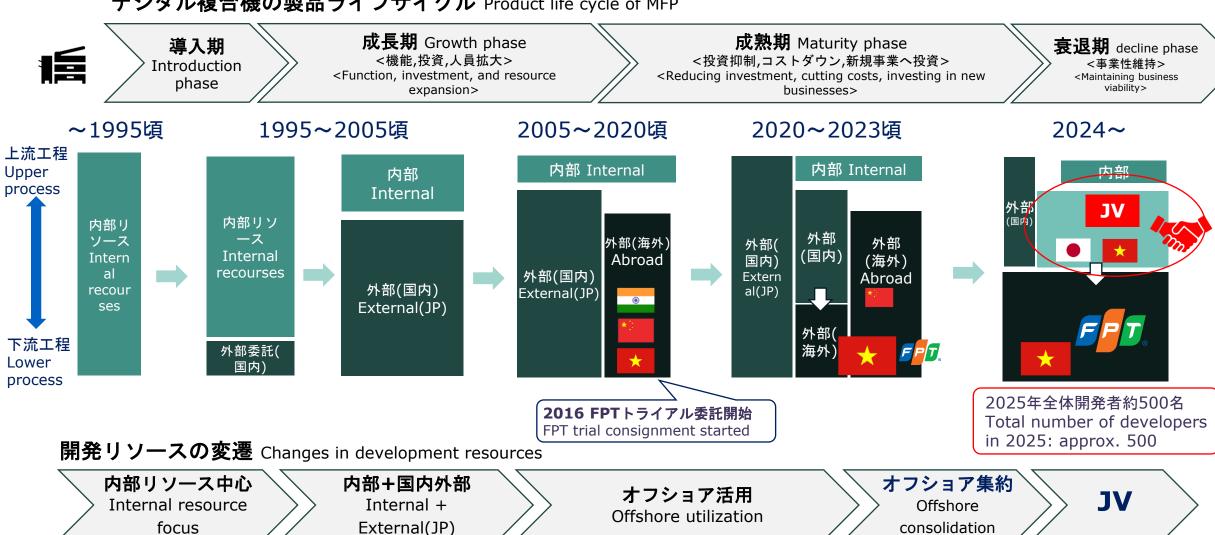




# コニカミノルタ(情報機器事業の製品開発)のソフト開発の変遷

KONICA MINOLTA (business product development) SW development history

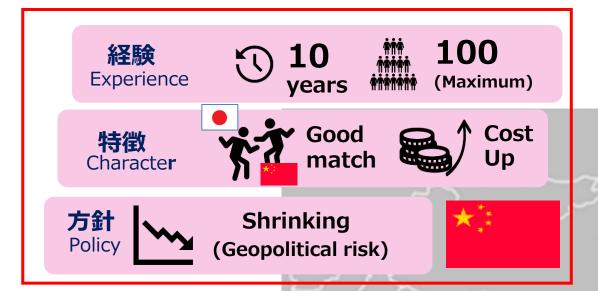
#### デジタル複合機の製品ライフサイクル Product life cycle of MFP

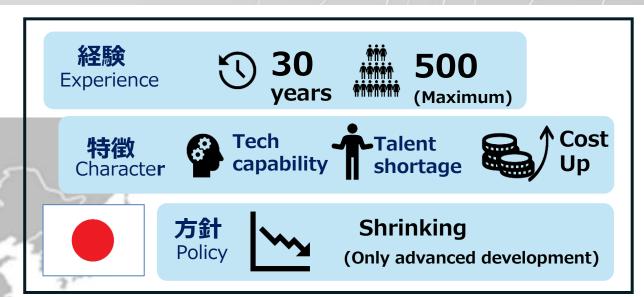


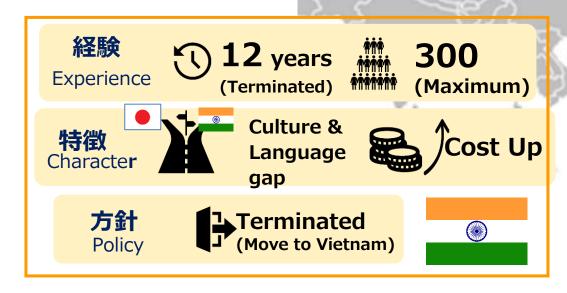


## 海外委託からの学び Study from Offshore development









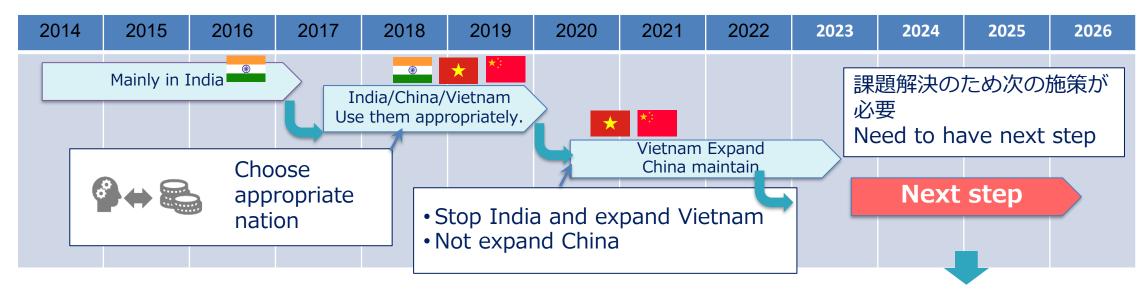




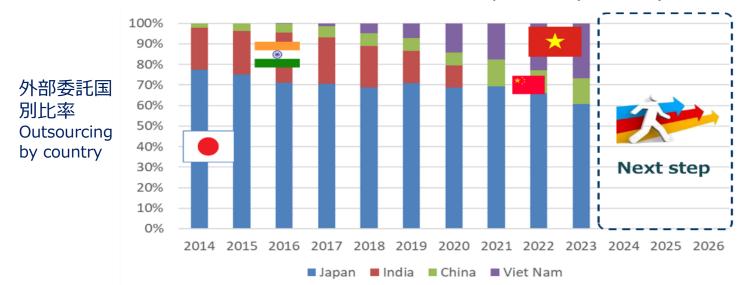
# コニカミノルタ複合機ソフト開発の海外委託の変遷



KONICA MINOLTA MFP software development outsourcing overseas

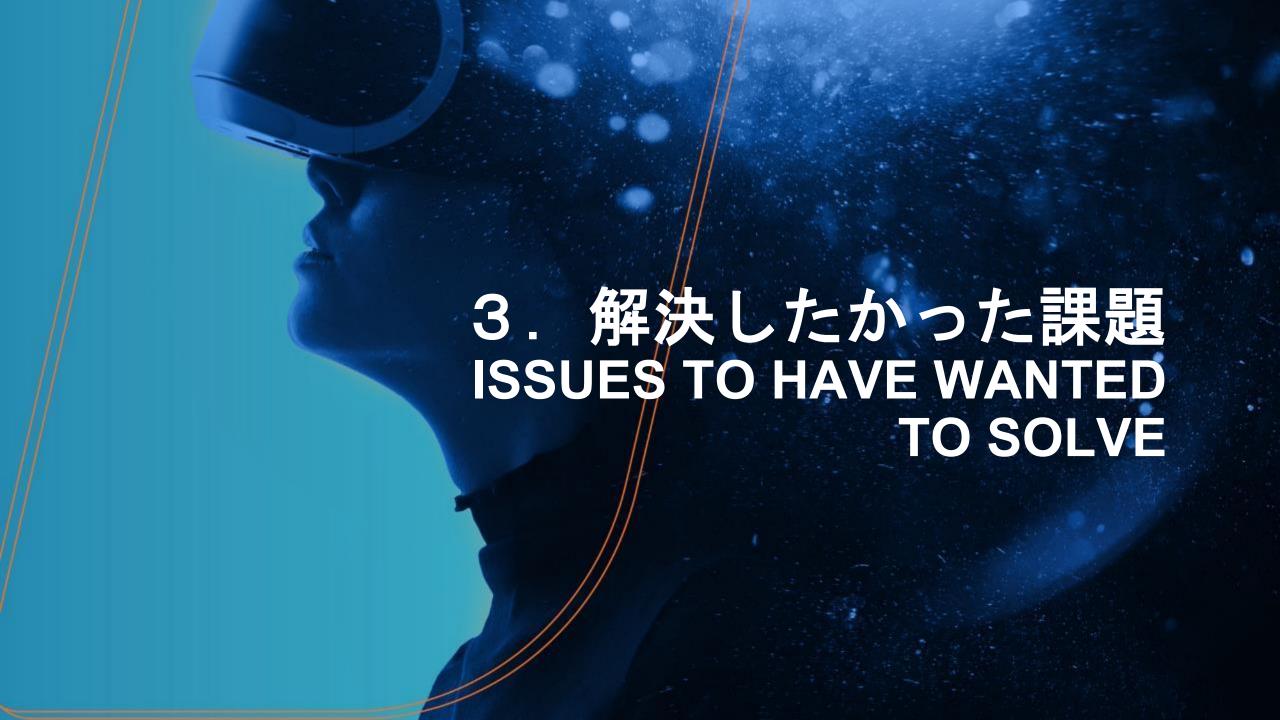


#### KM Outsource of SW development by country





FPTとのアライアン スを強化 Strengthening alliance with FPT





## なぜJV設立に至ったか - JVにより解決したかった課題

KONICA MINOLTA Why decided to establish JV? - What problems want to solve through JV?



### KM内部人財の課題

Issues of KM internal resource



### キーエンジニア

の他領域シフト

Key engineers shift to other fields



#### エンジニア高齢化

Aging of engineers



**転職**による流出 Outflow due to job change



#### 外部委託比率の増加

Increasing outsourcing ratio



#### 技術力低下

Decline in technical ability

#### 内部人財での技術確保困難

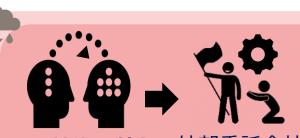
Difficulty in securing internal human resources with skills





#### 国内外部委託の課題

Issues of domestic outsourcing



### コア技術の外部

依存

External Dependency of Core Technology

外部委託会社への **技術依存** 

Dependence on outsourced companies



#### 外部依存した**技術消失**

Loss of externally dependent technology



# \$

#### 委託単価アップの

要求 Request for an increase in the price



#### 他産業へのエンジニア

シフト Shifting engineers to other industries



エンジニア**高齢化** Aging of engineers



# 国内エンジニアの

確保困難

Difficulty in securing domestic engineers



# JV設立の目的 Purpose of establishing the JV





 外部業者に依存している 技術資産をKM主導で把握 /保有する

KM-led identification and ownership of technical assets that are dependent on external vendors



国内エンジニアの確保は
 困難 → グローバルにKM
 開発リソースを確保する

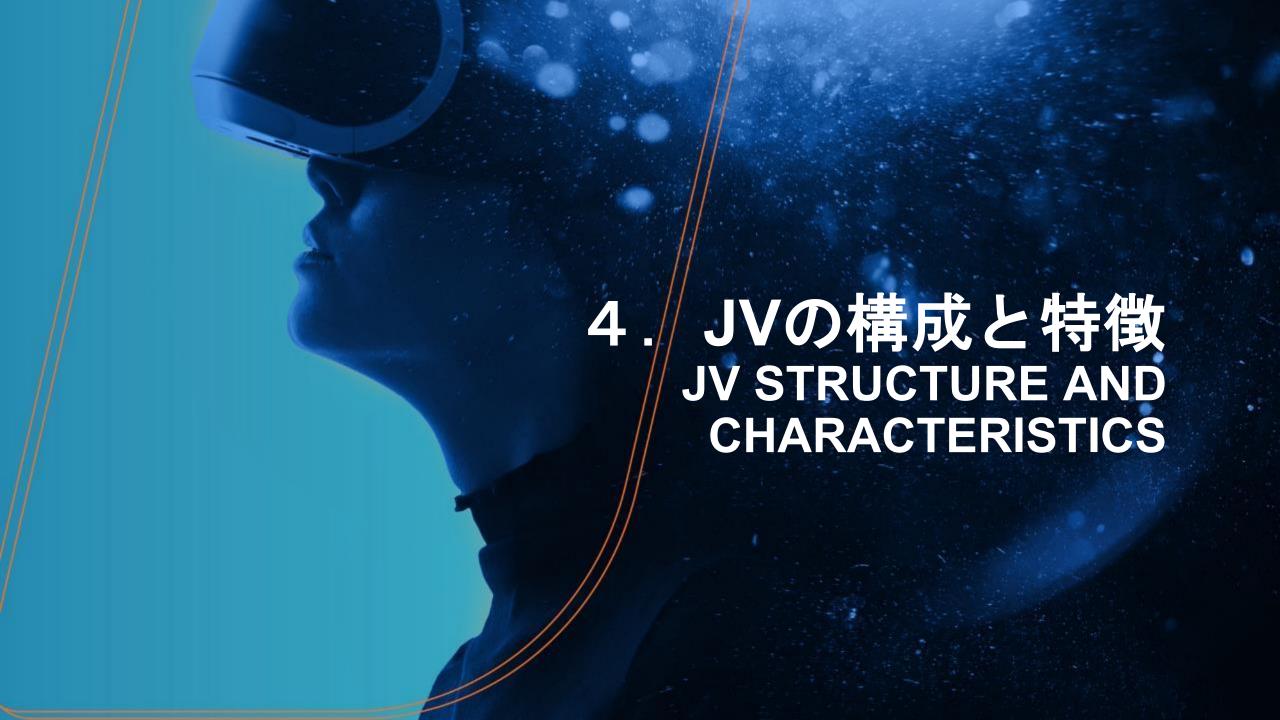
Difficult to secure domestic engineers

→ Secure KM development resources
globally



3. 人件費の高騰に対しても 、必要な開発工数の確保 と**開発投資の抑制**を図る

Even in rising labor costs, secure the necessary development resources and curb development investments.

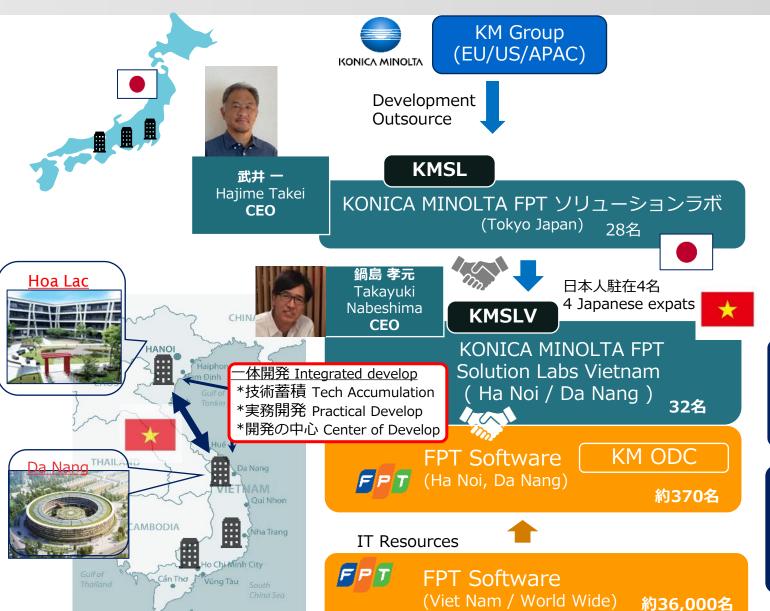




## JVの構成と特徴

#### JV Structure and Features







#### JVの狙い Aims of the JV



KMグループによる コア技術の蓄積

Accumulation of core technologies by the KM Group

#### ITリソースをグローバ ルで確保,開発コスト



削減

Secure IT resources globally and reduce development costs

# ー体開発によるODC状況 ② 見える化とサポート

Visualization of ODC status and support through integrated development

#### 両社シナジーによる新し い価値創造 <u>FPT:AI等先</u>端技術



KM:製造業ノウハウ,顧客

Creating new value through synergy between the two companies FPT: AI and other cuttingedge technologies KM: Manufacturing knowhow, customers



### KMSL Mission KM各事業本部の中期計画を理解し、課題解決をともに考え成長する

KONICA MINOLTA Understand the medium-term plans of each KM business unit and grow by thinking about solving problems together



#### KM全社中長期計画 KONICA MINOLTA Mid Term Strategy

#### Business Technologies



#### **Industry**



#### Imaging Solutions



#### **Corporate IT**



# Other Partner Companies

A B C Biz Biz BIz











# KMSLV

#### FPTグループとの連携強化でKMの事業成長に向けてテクノロジー、GTMの支援を行う

Strengthen collaboration with FPT Group to support technology and GTM for KM's business growth

Tech COE:組み込み、ソリューション開発、クラウド技術、AI技術、BI/ダッシュボード、PM

Embedded, Solution Development, Cloud Technology, Al Technology, Bl/Dashboard, PM

Biz COE: コンサルティング能力、SME、サービスオペレーション

Consulting Capabilities, SMEs, Service Operations

人財戦略、サイト戦略

Human Resources Strategy, Site Strategy

JVモデルの確立と進化、様々なビジネススキームへの対応

Establishment and evolution of JV models and support for various business schemes



## KM、FPT両社の事業成長に向けたサービスの領域拡大

Expansion of service areas for business growth of both KM and FPT



- FPTの持つEnd to End ITサービスとコニカミノルタが保有 する資産を融合し新たな価値を創造する
- 両社の持つデジタルテクノロジーを共有し強化する
- Creating new value by combining FPT's end-to-end IT services with Konica Minolta's assets Sharing and strengthening the digital technologies of both companies

デジタル

テクノロジー

Digital

technology



コンサルティング Consulting

> ITサービス IT Services

マネージドサービス Managed Services



KONICA MINOLTA

#### プリンティング テクノロジー

Printing technology

グローバル 販売・サービス網 Global

Sales & Service Network

センシング

画像解析技術 Technology



- グローバル大手顧客との接点強化に よるサービス開発加速
- IoT関連事業との連携強化
- 半導体ビジネス
- Service development by reinforcement contact points with major global customers Collaboration with IoT-related Businesses
- Semiconductor Business

半導体開発 Semiconductor



Expansion of Microsoftrelated services



社内IT/DX推進 クラウド推進,AI活用

インダストリー関連 画像AIサービス Industry-related Image AI Service















## JV設立後1年間の活動(日本)

Activities in the 1st year after JV establishment (Japan)





# KONICA MINOLTA FPT SOLUTION LABS, INC.



2024/4/1



2024年

#### 元々の目的の実行 Achieving the original purpose











- 技術資産の内部保有 Internal ownership of technological assets
- グローバルでのリソース調達 Global resource procurement
- 開発コスト削減 Reduce development costs

#### 新規ビジネス機会の創出 Creating new business opportunities



KM/FPTのグローバルタッチ ポイントを活用 Leverage KM/FPT's global touchpoints



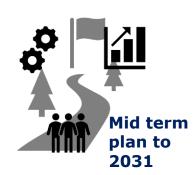
#### FPT先進技術活用によるサ ービス提供範囲拡大

Expanding the scope of services provided by FPT using advanced technology



# FCJのコンサルサポートを受けてEnd to Endのビジネス提案

End-to-end business proposal with FCJ's consulting support



#### **2031**年までの中期計 画を作成

Create a mid-term plan to 2031





KM/FPTアライアン ス強化による更なる ビジネス展開へ発展

Strengthening KM/FPT alliance to further expand business



## JV設立後1年間の活動(ベトナム)

Activities in the 1st year after JV establishment (Vietnam)





#### 1)組織エンゲージメント強化

Strengthening organizational engagement



ョン強化





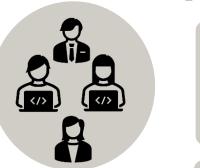
プロジェクトマネジ メントと技術マネジ メントのクロス体制 Cross-system of project management and technology management

通訳部署と連携、通訳の担当技術知識習得 Cooperate with the interpretation department and acquire technical knowledge for translator

#### 2) 技術獲得

Technology acquisition

#### 【組込み Embedded】技術移管プロセス定義



Technology transfer process definition



事前学習 並行開発 自立 Advance learning, parallel development, selfreliance



A team structure that covers the entire development process



日本サイドと連携した教 育体制(短期出張,勉強会) Educational system in cooperation with the Japanese side (Short-term business trips, study sessions)

#### 【ソリューション Solution】



JVとFPTが連携し新しい 技術チームやエンジニア の獲得/連携

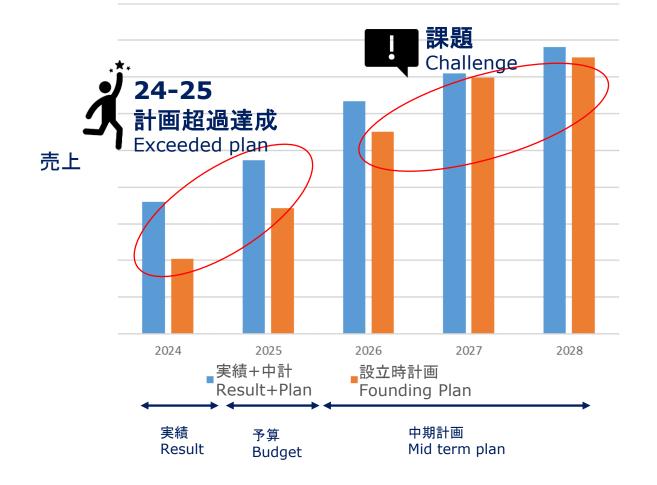
JV and FPT collaborate to acquire/collaborate with new technical teams and engineers



# JV活動結果 – 定量的 JV activity results – quantitative



#### コニカミノルタ**FPT**ソリューションラボ売上 KMSL Sales





#### 24-25計画超過達成

24-25 Plan exceeded



JVという仕組みを作ることで目的達成が加速 (上位層の認知、コスト削減目標の設定) Creating a joint venture structure accelerates goal achievement



JVメンバーの社内コネクションを活用した提案 活動を実施し、案件獲得を実現 Implemented proposal activities utilizing the internal connections of the JV members, and were able to acquire projects.



#### 中計達成のための課題

Issues for achieving the mid-term plan



上流工程獲得のための実力拡大 Expanding capabilities to acquire upstream processes



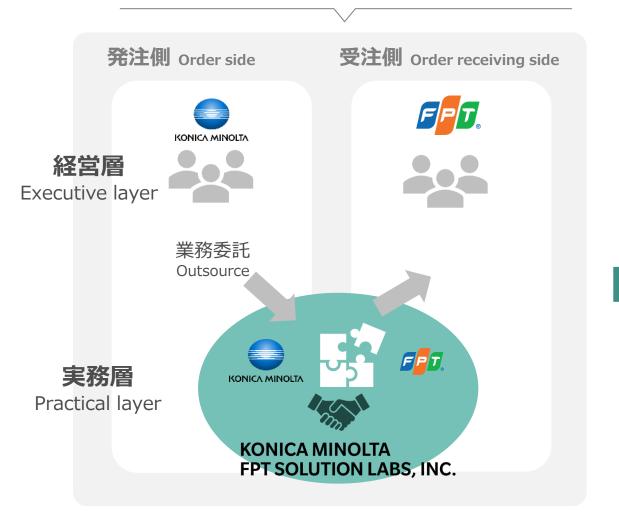
売上拡大に伴うJV人財確保 Securing JV human resources to accommodate sales growth



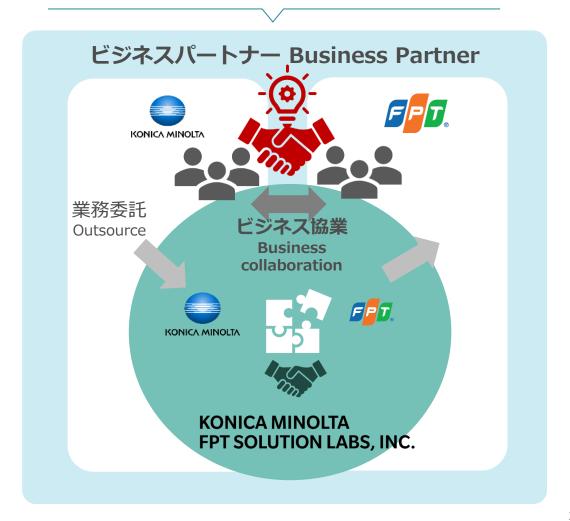
# JV活動結果 – 定性的 JV activity results – qualitative



JV 開始 JV Start



**1年後** After 1 Year from establishment







# 最後に Finally



#### JVの設立,運営での苦労、得られたノウハウ

Difficulties and know-how gained in establishing and Operating JV





ビジネス **Business** 

#### O 日本/ベトナム特性を最大 ····O化する会社構成

Company structure that maximizes Japan/Vietnam characteristics







The Converting development costs into variable costs and flexible resource procurement



subsidiary launch



establishment procedures, internal coordination



contributions to the parent company and explaining the effects

オフショア 戦略 Offshore Strategy

# ODC拡大と技術移管のプロ

technology transfer a process







availability and development cost reduction





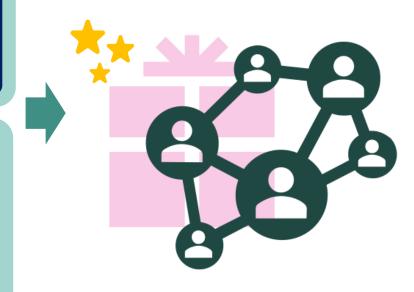






# パートナー全体で共有 できる資産へ

Towards assets that can be shared among all partners



# ともに輝く良き社会を目指して

Together, we shine - illuminating a future shaped by common goods and shared values



Thank you